

Beleidsplan

Stichting Naturaluz

2025 – 2029

Stichting Naturaluz

KvK-nummer: 98077899

RSIN/fiscaal nummer: 868350047

Website: www.naturaluz.nl

Status: vastgesteld door het kandidaat bestuur op 3 juli 2025

Dit beleidsplan beschrijft de visie, missie, doelstellingen, activiteiten en plannen van de stichting voor de komende jaren.

Inhoudsopgave

1. Inleiding	3
2. Missie	3
3. Visie	4
4. Doelstellingen	4
<i>Verbindende plek</i>	<i>5</i>
5. Activiteiten ter realisatie van de doelstellingen	5
<i>Werkmethoden en principes</i>	<i>5</i>
6. Globale planning activiteiten 2025-2029	6
7. Financiën	6
8. Beheer en besteding van het vermogen	7
9. Organisatie	7
10. Communicatie	7
11. Evaluatie en bijstelling	8
12. Slotwoord	8
Bijlage 1 – Meerjarenbegroting	9
Bijlage 2 - Activiteiten	10
Activiteitenkalender	10

1. Inleiding

Mijn naam is Henrieke van Diermen. Tijdens mijn studie bedrijfseconomie in Maastricht volgde ik twee trimesters aan de Universiteit van Zaragoza en liep ik stage bij een Spaanse bank in Madrid. Dit wekte mijn interesse voor de Spaanse natuur en cultuur. Later werkte ik bij verzekeraar Zwitserleven, een organisatie die zich richt op het bieden van rust en zekerheid na een druk leven.

Zelf liep ik vast in mijn carrière door hoge druk en een gebrek aan zingeving, waarna ik me verder ontwikkelde in HR, met een focus op leren en persoonlijke groei. In mijn latere functies bij de Sociale Verzekeringsbank en Jeugdzorg richtte ik me op de ontwikkeling van medewerkers, met als doel hen te helpen zinvol werk te ervaren. Mijn passie voor zingeving leidde tot een studie aan de Academie voor Psychotherapie en het starten van mijn eigen coaching- en counselingpraktijk in 2018.

De Sierra de Moncayo

Ik bracht regelmatig vakanties door in Noord-Spanje, bij de voet van de Sierra de Moncayo in Aragon. Dit natuurgebied, met zijn unieke variatie aan bossen en flora, inspireerde mij diep. Het landschap wisselt van steppe tot berglandschap en biedt bijzondere uitzichten en natuurlijke rust.

Ontdekking van de Finca

Vlak bij dit bijzondere natuurgebied, in Santa Cruz de Moncayo, trof ik in 2012 een oude verlaten en verwaarloosde Finca met amandelbomen. Geïnspireerd door kennis over natuurherstel en voedselbossen ontstond tijdens coronatijd (2020) het plan om het stuk grond te kopen en er een voedselbos aan te leggen en een plek te creëren voor inspiratie en herstel.

Voedselbos als kern

Een voedselbos is een duurzaam ecosysteem waarin bomen en planten elkaar ondersteunen. Deze aanpak sluit aan bij mijn visie op zinvol leven: in verbinding en harmonie leren en leven met de natuur. Met hulp van familie en vrienden uit Nederland en mensen uit de omgeving met kennis van het gebied (zoals de natuurbeheerders) ontwikkelde zich een netwerk van kennis en ervaring rondom natuurbeheer en -herstel.

Waarom een stichting?

Om de impact te vergroten, de ontwikkeling te versnellen en bij te dragen aan positieve impact op het klimaat en duurzame financiering mogelijk te maken, heb ik besloten een stichting op te richten. Hiermee kan ik, samen met anderen, meer activiteiten uitvoeren, crowdfunding opzetten, subsidies aanvragen en de natuur in de regio structureel helpen herstellen.

2. Visie

De natuur is een bron van rust, inspiratie en overvloed. Ze heeft een ongekende kracht om te helen – niet alleen zichzelf, maar ook ons. In een wereld die steeds sneller draait en waarin ecosystemen onder druk staan en steeds meer mensen de verbinding met de natuur verliezen, willen wij een plek creëren waar mens en natuur herstellen en opnieuw in balans komen.

Stichting Naturaluz ziet het landschap niet als decor, maar als partner: door uitgeputte grond te herstellen, een bloeiend voedselbos te ontwikkelen, en verwaarloosde stukken grond aandacht te geven, laten we zien hoe natuurherstel concreet bijdraagt aan klimaatoplossingen én menselijk welzijn.

Wij dromen van een toekomst waarin mens en natuur elkaar versterken. Waar niet alleen bomen groeien, maar ook bewustzijn. Waar een stuk herstellende aarde symbool staat voor hoop, en voor de belofte dat duurzame verandering mogelijk is – als we samen durven investeren in herstel, regeneratie, verbinding en veerkracht.

3. Missie

Stichting Naturaluz is een Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI) die wil bijdragen aan een gezonde aarde en duurzame toekomst voor iedereen. Ze zet zich in voor ontwikkeling, herstel en behoud van biodiversiteit. Eerst en voornamelijk in het gebied rond de Sierra de Moncayo in Spanje door:

- het ontwikkelen en beheren van een voedselbos;
- duurzaam beheer en herstel van verwaarloosde (landbouw)grond in samenwerking met lokale gemeenschappen;
- bijdragen aan het welzijn van mensen: bevorderen van gezondheid, rust en zingeving door natuurervaringen en vrijwilligerswerk in een natuurlijke omgeving.
- educatie en bewustwording over de relatie tussen natuur en welzijn en de werkmethoden en principes;

Door het ontwikkelen van een voedselbos en duurzaam beheer van verwaarloosde landbouwgrond in Spanje creëren we een plek waar ecosysteem herstel, voedselproductie, educatie en inspiratie samenkomen – waarmee we bijdragen aan een gezonde aarde en een duurzame toekomst voor iedereen.

4. Doelstellingen

De stichting werkt volgens het principe van People, Planet, Prosperity (PPP):

People: Bevorderen van natuurbeleving en creëren van bewustwording over de verbinding tussen de natuur en innerlijke gezondheid en duurzame landbouwmethoden. We doen dit door workshops over natuur en producten en educatieve programma's aan te bieden. We bieden de mogelijkheid mee te werken op vrijwillige basis, voor eigen gezondheid en beleving met oogst, beheer en ontwikkeling. We delen online informatie, kennis en ervaringen.

Planet: Herstel en behoud van de natuur op de Finca door ontwikkeling en het beheer van een voedselbos. Daarnaast wordt ingezet op duurzaam beheer en herstel van bestaande verwaarloosde of met verwaarlozing bedreigde boom-, wijngaarden en (landbouw) grond in de nabije omgeving. Dit wordt gedaan volgens de principes en inzichten van agroforestry en

permacultuur. De Finca en het daarop liggende gebouw is de thuisbasis van de stichting. Het gebouw wordt gehuurd op de momenten dat het wordt gebruikt en waar nodig geschikt gemaakt en gehouden voor gebruik. Aanpassingen worden alleen gedaan met een akkoord en in opdracht van de eigenaar.

Prosperity¹: De stichting werft inkomsten via donaties, subsidies en de verkoop van natuurlijke producten zoals olijfolie en amandelen, afkomstig van duurzaam landgebruik. Daarnaast wordt ingezet op samenwerking met lokale bedrijven en de gemeenschap, om zo ook de regionale economie en sociale samenhang te versterken. Alle opbrengsten worden geherinvesteerd in projecten die ecologisch herstel, voedselzekerheid, educatie en gemeenschapsontwikkeling bevorderen.

Door het bestuur worden jaarlijks concrete en realistische doelstellingen vastgesteld.

Verbindende plek

We willen met de activiteiten in Santa Cruz de Moncayo en omgeving het gebied verrijken en samenwerken met de mensen in de omgeving. Ook voor de vele wandelaars en fietsers in dit gebied. We creëren een plek die mensen samenbrengt, een plek die mensen met de natuur verbindt. Het voedselbos zorgt voor verbinding en die verbinding zorgt ervoor, dat er goed voor de natuur gezorgd kan worden. Om de activiteiten ook in Spanje te kunnen uitvoeren wordt, na oprichting van de stichting in Nederland, een Spaanse delegatie van de stichting opgericht in Spanje, dan wel de vorm die juridisch en wettelijk nodig is en het best passend. Daarmee wordt het ook mogelijk de activiteiten en producten aan te bieden aan de Spaanse markt en subsidies in Spanje te verkrijgen.

5. Activiteiten ter realisatie van de doelstellingen

De stichting onderneemt onder meer de volgende activiteiten:

- Ontwikkeling, beheer en onderhoud van een voedselbos op het terrein van Finca Santa Cruz de Moncayo (2,5 ha) met bestaande amandelbomen en nieuwe aanplant; Het voedselbos wordt aangelegd volgens de agroforestry methode: een ecologisch landbouwsysteem waarin bomen, struiken en meerjarige gewassen in lagen samenwerken. Dit systeem draagt bij aan bodemherstel, biodiversiteit en duurzame voedselproductie.
- Herstel en beheer van omliggende verwaarloosde olijf-, amandel- en wijngaarden en (landbouw) grond op een natuurlijke manier, zoals toegelicht onder “werkmethoden en principes” van de stichting.
- Aanbieden van mogelijkheden tot doneren
- Verwerken, aanbieden en verkopen van oogstproducten (zoals olijfolie, amandelolie, wijn);
- Organiseren van meewerk activiteiten, educatieve activiteiten zoals: rondleidingen, natuurworkshops en vrijwilligersdagen;

¹ Het begrip *prosperity* verwijst in deze context niet naar persoonlijke of commerciële rijkdom, maar naar gedeelde bloei en welzijn op lange termijn – voor mens, natuur en gemeenschap. Inkomsten zijn noodzakelijk om deze vorm van brede welvaart te realiseren, in lijn met het algemeen maatschappelijk belang. Het vervangt hiermee de meer traditionele term van Profit in het PPP-principe.

- Publicatie van kennis en ervaringen rondom regeneratieve landbouw en zingeving.
- Samenwerking met lokale bedrijven en de gemeenschap en andere organisaties die een vergelijkbaar doel nastreven.
- Opzetten van een Spaanse delegatie (onderdeel) van de stichting voor lokaal beheer en markttoegang.
- Onderzoeken en aanvragen van subsidies.

Werkmethoden en principes

Er wordt duurzaam gewerkt, waarbij de basis enerzijds ligt in de methode van agroforestry: een ecologisch landbouwsysteem waarin bomen, struiken en meerjarige gewassen zo worden aangelegd dat ze met elkaar samenwerken. Dit systeem draagt bij aan bodemherstel, biodiversiteit en duurzame voedselproductie. Ook wordt er gewerkt volgens de bredere principes van permacultuur. Permacultuur is een manier van werken waarbij de natuur als inspiratie dient. Daarbij wordt gewerkt vanuit drie ethische uitgangspunten: zorg voor de aarde, zorg voor de mens, en eerlijke verdeling van hulpbronnen.

Planten, dieren, mensen, water en bodem worden zodanig met elkaar verbonden dat ze elkaar versterken en in balans blijven. Door permacultuur toe te passen, ontstaat een levende omgeving die voedsel oplevert, de biodiversiteit vergroot en de bodem herstelt. Dit sluit direct aan bij de missie van de stichting om bij te dragen aan een gezonde aarde en duurzame toekomst. Het voedselbos wordt zo een plek waar ecologisch herstel samengaat met educatie, natuurervaring en het welzijn van mensen. Permacultuur biedt bovendien een waardevol kader voor het betrekken van vrijwilligers, het ontwikkelen van educatieve programma's, en het versterken van sociale cohesie in en rond het project.

6. Globale planning activiteiten 2025-2029

2025

Uitwerken beleid stichting, beheer en ontwikkeling voedselbos, grond in beheer, oprichting stichting, vaststellen bestuur en statuten, opzetten website en communicatie gericht op donaties, eerste verkoop olijfolie en de organisatie van een oogstweek.

2026

Open dag, opening locatie en gerestaureerd gebouw, voortzetting werkzaamheden, educatieve activiteiten, evenement (bv. tijdens de zonsverduistering op 12 augustus).

2027-2029

Opschalen productie, evaluatie en bijstelling beleidsplan, uitbreiding activiteiten. Jaarlijks wordt een activiteitenkalender opgesteld en worden er prioriteiten gesteld. Een overzicht van activiteiten is als bijlage bijgevoegd.

7. Financiën

De stichting werft inkomsten via:

- Periodieke en eenmalige donaties, giften

- Subsidies vanuit Nederland en Spanje (natuurherstel, toerisme, educatie en sociale cohesie).
- Verkoop van eigen producten.
- Inkomsten uit activiteiten en georganiseerde evenementen.

Het vermogen van de stichting wordt gebruikt voor de realisatie van de doelstellingen.

De stichting is non-profit. Bestuursleden werken onbezoldigd, met vergoeding van gemaakte kosten. Vaste vrijwilligers en/of professionele uitvoerders kunnen een vergoeding ontvangen voor specifieke taken, eventueel ook in natura.

De stichting kan mensen in dienst nemen voor het uitvoeren van operationele, structurele werkzaamheden. Beloning in natura, in de vorm van oogstproducten is ook een mogelijkheid.

De financiën worden zorgvuldig beheerd door de penningmeester en gecontroleerd door het bestuur. Jaarlijks wordt er een financieel verslag opgesteld en gepubliceerd op de website.

In de bijlage is een concept meerjarenbegroting opgenomen voor de komende 2,5 jaar.

8. Beheer en besteding van het vermogen

- De penningmeester houdt toezicht op een doelmatige en zorgvuldige besteding.
- Jaarlijks wordt een financieel verslag opgesteld en gepubliceerd.
- Eventuele reserves worden aangewend voor toekomstige activiteiten binnen de statutaire doelstelling.

De stichting houdt haar administratie zodanig bij dat altijd inzicht bestaat in bestedingen en inkomstenbronnen

9. Organisatie

De stichting wordt geleid door een bestuur van minimaal 3 leden (voorzitter, secretaris, penningmeester), aanvankelijk Nederlands, later waar mogelijk een passend, aangevuld met Spaanse leden. Er is een operationeel coördinator/uitvoerder die samenwerkt met vrijwilligers en eventuele betaalde krachten. Het bestuur vergadert minimaal vier keer per jaar.

- Het bestuur bestaat uit ten minste drie leden (voorzitter, secretaris, penningmeester).
- Bestuursleden ontvangen geen beloning. Wel wordt, zolang de begroting het toelaat, een vergoeding voor gemaakte onkosten verstrekt.
- Een uitvoerend coördinator is verantwoordelijk voor de operationele taken en kan (mits passend binnen de begroting) worden betaald voor uitgevoerd werk. Deze wordt, afhankelijk van de ruimte in de begroting, via een freelance, zzp-constructie of arbeidsovereenkomst ingezet.
- Vaste vrijwilligers kunnen een beperkte vergoeding ontvangen of een vergoeding in natura (zoals oogstproducten).

10. Communicatie

Transparantie staat voorop. Informatie wordt gedeeld via de website, social media, nieuwsbrieven en een jaarlijkse bijeenkomst met vrienden, partners en belangstellenden.

De stichting voldoet aan de publicatieplicht van ANBI's. De volgende documenten worden jaarlijks op de website gepubliceerd:

- Het beleidsplan;
- Namen van de bestuursleden;
- Het beloningsbeleid;
- Een actueel verslag van de uitgevoerde activiteiten;
- De jaarrekening.

11. Evaluatie en bijstelling

Het beleidsplan wordt jaarlijks geëvalueerd en aangepast. Activiteiten en doelstellingen worden regelmatig bijgesteld op basis van voortgang en veranderende omstandigheden.

12. Slotwoord

Met dit beleidsplan wil Stichting Naturaluz helder maken hoe zij natuurherstel wil bevorderen en mensen wil verbinden met de natuur en elkaar. We nodigen iedereen uit om mee te werken aan deze missie en zo samen te bouwen aan een duurzame en inspirerende toekomst.

Bijlage 1 – Meerjarenbegroting 2025-2027

Meerjarenbegroting		2025 (0,5 jaar)	2026	2027
Inkomstenbron	Toelichting	Bedrag (€)	Bedrag (€)	Bedrag (€)
1 Adoptie bomen en giften	zie toelichting blad donatie en verkoop	€ 3.600,00	€ 7.200,00	€ 28.000,00
2 Productverkoop (sec)	zie toelichting blad donatie en verkoop	€ 1.500,00	€ 2.000,00	€ 2.000,00
3 Workshops, ontvangsten, meewerkgroepen	zie toelichting blad Educatie	€ 500,00	€ 1.500,00	€ 2.500,00
4 Subsidies	natuurbeheer, herstel, educatie etc.	€ -	€ 3.000,00	€ 5.000,00
5 Reservering voorgaand jaar			€ (600,00)	€ (4.000,00)
Totaal		€ 5.600,00	€ 13.100,00	€ 33.500,00
Kostenpost		Bedrag (€)	Bedrag (€)	Bedrag (€)
Investering materiaal	Functionele inrichting en gereedschap	€ -	€ 1.000,00	€ 3.000,00
1 Huur gebouw en gebruik ruimte	Gebruik gebouw Finca St. Cruz	€ 400,00	€ 1.200,00	€ 2.400,00
2 Beheer voedselbos & boomgaarden	Snoeien, aanplant, irrigatie	€ 1.000,00	€ 3.000,00	€ 10.000,00
3 Verwerkingskosten oogst	Materiaal, transport, verwerking	€ 500,00	€ 1.500,00	€ 2.300,00
4 Kosten community/website	Hosting, nieuwsbrief, updates	€ 300,00	€ 500,00	€ 500,00
5 Vergoeding vaste vrijwilligers	Reiskosten, natura	€ 500,00	€ 1.000,00	€ 2.500,00
6 Vergoeding bestuurders	Reiskosten, natura	€ 600,00	€ 1.000,00	€ 1.000,00
7 Vergoeding operationeel uitvoerder	Uitvoering activiteiten	€ -	€ 5.000,00	€ 9.000,00
8 Open dagen, educatie & workshops	Inkoop materialen, gidsen	€ 250,00	€ 1.000,00	€ 2.000,00
9 Promotie & drukwerk	Folders, productetiketten	€ 200,00	€ 300,00	€ 400,00
10 Administratie & bankkosten	Boekhouding, rekeningen	€ 150,00	€ 300,00	€ 300,00
11 Oprichtingskosten stichting (eenmalig)	Notaris, website, logo, kvk (zie apart blad)	€ 2.300,00	€ -	€ -
12 Oprichtingskosten spaanse filiaal (eenmalig)	Notaris, website, logo, kvk (zie apart blad)	€ -	€ 1.300,00	€ -
13 Reservering voor volgend jaar		€ (600,00)	€ (4.000,00)	€ 100,00
Totaal		€ 5.600,00	€ 13.100,00	€ 33.500,00

Toelichting:

1. Voor het gebruik van het gebouw op de Finca Santa Cruz de Moncayo wordt een huurovereenkomst opgesteld.
2. Er is een inschatting gemaakt van de inkomsten uit adoptie en verkoop. Een deel van de inkomsten is al gerealiseerd vanuit de verkoop van olijfolie (oogstjaar 2024). Dit betreft een bedrag van € 1.431, - (stand 1 juni 2025)
3. Vergoeding operationeel uitvoerder. Beoogd wordt te kunnen vergoeden op jaarbasis (prijsstelling 2025):
15 uur per week * 35 euro per uur excl. BTW (21%) x 40 weken = € 25.410, - bruto.
Vanwege de opstart van de stichting en de verwachte benodigde opbouw van de inkomsten wordt de vergoeding gemaximeerd tot wat de begroting redelijkerwijs toelaat. De huidige inschatting is dat er de eerste drie jaar slechts een klein deel van de gewenste vergoeding beschikbaar is om de stichting draaiend te krijgen.
Afhankelijk van de inkomsten wordt met de penningmeester bekeken (kwartaalbasis) welk bedrag werkelijk kan worden uitgekeerd.

Bijlage 2 - Activiteiten

Activiteiten stichting o.l.v. het bestuur

- Strategie
- Productontwikkeling
- Communicatie: uitingen, website, sociale media, interviews
- Financiën: begroting, subsidies, jaarrekening
- Vaststellen activiteiten operationele uitvoering, jaarkalender

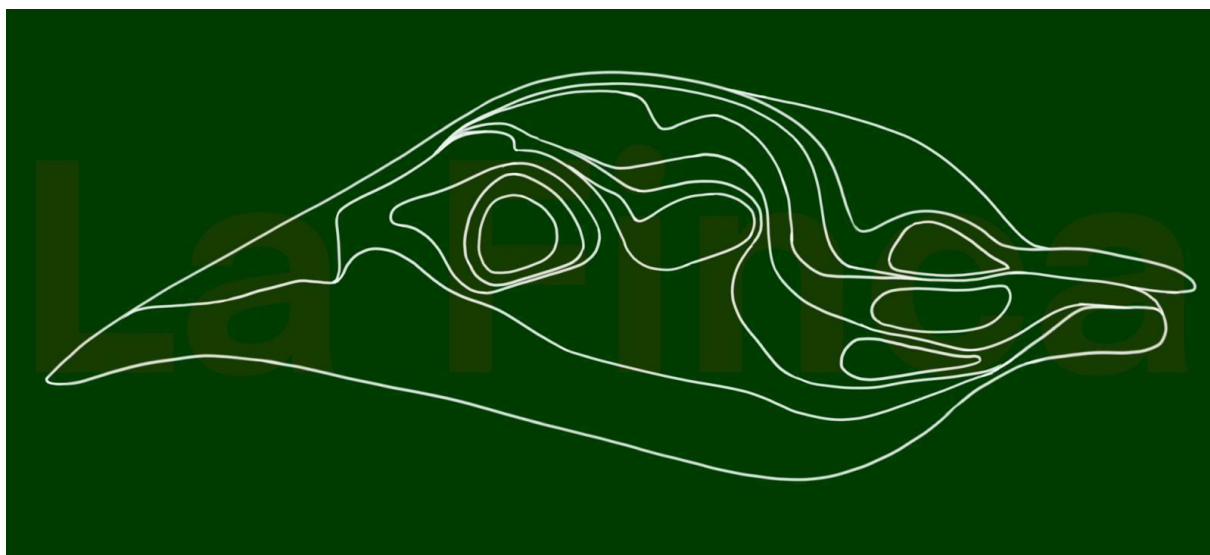
Activiteiten beheer land (operationele leiding/uitvoerder)

- Snoeiseizoen (Januari – Juni)
- Water geven (afhankelijk van het weer)
- Verwerken oogst tot producten (kan het hele jaar door)
- Snoeihout verwerken (houtproducten, snipperen, stookhout)
- Wandelpaadjes aanleggen (zitplekken, routes en onderhouden)
- Plantseizoen (ook vermeerderen) (november – maart)
- Bijenkorven plaatsen (voorjaar)
- Moestuin (hele jaar door)
- Inventarisaties beheer en analyses
- Oogsten (september – december)

Activiteitenkalender

Om de doelstellingen te realiseren worden de volgende activiteiten ondernomen:

2024/5	Uitwerking eerste ideeën in conceptnotitie stichting
2025	- Met vrijwilligers werken aan ontwikkeling, beheer en behoud - Besluit oprichting Stichting Samenstelling bestuur, vaststellen 0-salariëring bestuursleden Naam van de Stichting vaststellen Beleidsplan en begroting 2025 definitief maken; Keuze en volgorde, prioritering activiteiten met het bestuur - Oprichting Stichting Opstellen Statuten, bestuursreglement, werkwijze vaststellen; Notaris Openen bankrekeningen in Nederland (en Spanje (?)); Inschrijven Kamer van Koophandel in Nederland; ANBI-status en BTW nummer aanvragen; Website maken/bijwerken - Voorjaar: Verkoop olijfolie (oogstjaar 2024) – eerste inkomsten voor bekostiging oprichting - Open dag voor mensen uit de omgeving, rondleiding, bekendmaken ideeën, ophalen ideeën en uitnodigen om mee te doen - Najaar: Ontvangst eerste mensen met programma op maat. (bijv. in combinatie met oogstmaanden)
2026	- Opening van het gerestaureerde gebouw (Stichting huurt het gebouw) Met vrijwilligers werken aan ontwikkeling, beheer en behoud - Realisering doelstellingen van het beleidsplan - Idee evenement: 12 augustus 2026 event zonsverduistering beleven op de Finca - Uitbreiding stichting met Spaanse filiaal (vorm moet onderzocht worden)
2027	- Realisering doelstellingen van het beleidsplan - Evaluatie en bijstelling beleidsplan
2028	- Realisering doelstellingen van het beleidsplan - Evaluatie en bijstelling beleidsplan - Opschalen productie
2029	- Realisering doelstellingen van het beleidsplan - Evaluatie en bijstelling beleidsplan - Uitbreidingsmogelijkheden landjes in de buurt



Plaatje: hoogtelijnen van de finca, waar het voedselbos wordt ontwikkeld en beheerd van 2,5 hectare